

Partenariat public-public entre les communes romandes et Nouakchott (Mauritanie)  
Projet Communautaire pour l'Accès à l'Eau et l'Assainissement  
Phase 3 (PCAEA3)

**Année 2022**



*Par Vanessa Godat Fakhry*  
Service de l'eau de Lausanne

Lausanne, le 11 mai 2023

**LES GESTIONNAIRES DU PROJET :**



Service de l'eau  
VILLE DE LAUSANNE



**LES COMMUNES PARTENAIRES :**



Le label GOLD correspond au plus haut niveau de reconnaissance de Solidarit'eau suisse. Il est donné aux communes qui affectent l'équivalent d'un centime ou plus d'un centime par mètre cube d'eau vendu dans leur commune à un projet de la plateforme Solidarit'eau suisse.

Attalens	Etagnières	Nyon
Association Intercommunale des Eaux du Boiron	Hautemorges	Paudex
Bournens	Jouxens-Mézery	Pomy
Bussigny	Jussy	Pully
Chavannes-près-Renens	La Chaux	Romanel-sur-Lausanne
Cheseaux-sur-Lausanne	Lausanne	Sagenord
Cossonay	Association intercommunale La Menthue	Sagep
Cuarnens	Le Mont-sur-Lausanne	St-Sulpice
Denges	Lutry	Villaz
Echandens	Martigny—Sinergy	
Ecublens	Moiry	
Epalinges	Montricher	
Estavayer	Morges	



Le label bleu salue un engagement de moins de 1ct par mètre cube d'eau vendue.

Boussens	Préverenges	Romanel-sur-Morges
Crissier	Prilly	Compagnie des eaux Worben
Lonay	Renens	

**AUTRES PARTENAIRES DU PROJET :**



**Haganis**  
ASSAINISSEMENT, VALORISATION, RECYCLAGE



**skat** Swiss Resource Centre and  
Consultancies for Development



## 1. Faits marquants

De nouvelles communes ont rejoint le projet en 2022. Il s'agit de Bournens, Bussigny, Hautemorges et la Sagenord. Plus de 100 communes sont engagées dans le partenariat, individuellement ou via une intercommunalité. La somme des montants injectés par les communes en faveur du partenariat avec Nouakchott cette année 2022 s'élève à 316'486 CHF. Les apports financiers des communes pour 2022 sont affectés au financement du *Projet Communautaire pour l'Accès à l'Eau et l'Assainissement, phase 3 (PCAEA3)*.

Les communes membres de la Sagenord sont Chamblon, Champvent, Chavornay, Cheseaux-Noréaz, Cuarny, Ependes, Method, Montagny-près-Yverdon, Orges, Pomy, Suscévaz, Treycovagnes, Valeyres-sous-Montagny, Valeyres-sous-Ursins, Villars-Epeney, Vugelles-La Mothe, Yverdon-les-Bains, ainsi que l'association Intercommunale du Vallon de la Baumine (AIVB) et l'association des communes de la Région de Grandson (ACRG).

De nouveaux partenaires français se sont joints à la nouvelle phase de projet, il s'agit de la Ville de Bordeaux et l'Eurométropole de Metz ainsi que leurs agences de l'eau respective Adour-Garonne et Rhin-Meuse. L'association internationale des Maires Francophones est également un partenaire du PCAEA3, elle avait aussi financé le projet PCAEA2.

### Le partenariat, modèle qui inspire la scène internationale

La 9<sup>e</sup> édition du Forum mondial de l'eau à Dakar a permis de réunir les acteurs engagés dans des initiatives liées à l'eau et à l'assainissement au profit de populations défavorisées. Sébastien Apothéloz, chef du Service de l'eau, a partagé la solide expérience du partenariat public-public avec la Région de Nouakchott.

Lors de la COP27 (conférence des Nations Unies sur les changements climatiques), Saleck Moulaye, Directeur des Etudes et Projets à la Région de Nouakchott, a évoqué les enjeux auxquels la ville de Nouakchott fait face en matière d'eau et l'appui qu'apportent les partenaires internationaux pour répondre aux défis de l'accès à l'eau et à l'assainissement.

En mars 2023, Solidarité'eau Suisse et le partenariat Nouakchott ont été présentés lors de deux événements en marge de la 2<sup>ème</sup> conférence des Nations Unies sur l'eau à New York.

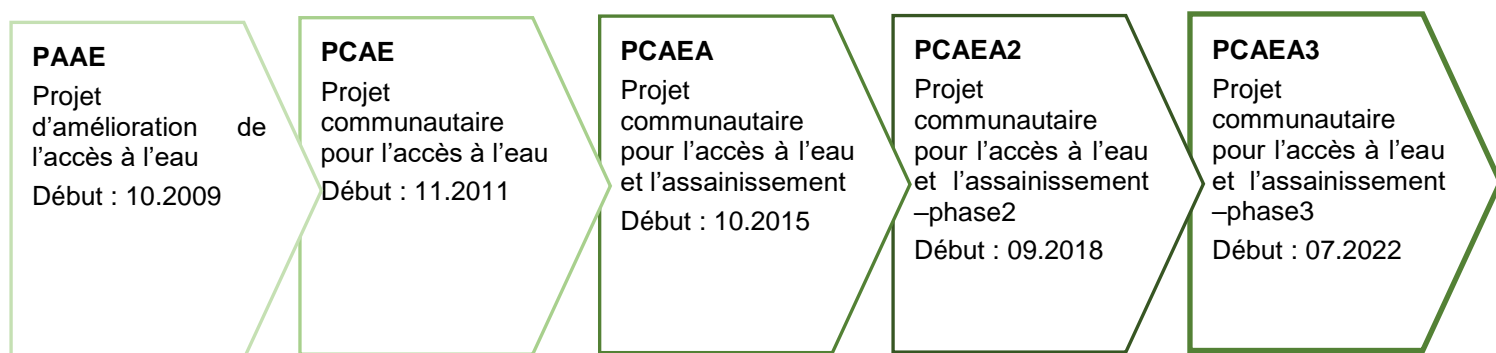
### Solidarité'eau Suisse

Solidarité'eau Suisse s'est restructurée et fonctionne maintenant avec 3 antennes régionales. L'antenne romande est hébergée par le Service de l'eau et les deux autres antennes sont hébergées par l'Association suisse des professionnels de la protection des eaux (VSA). Fanny Besençon a été engagée sur fonds de la Direction du Développement et de la Coopération Suisse à 40% dans l'unité Solidarité Eau du Service de l'eau pour assumer les tâches en lien avec la plateforme romande de Solidarité'eau Suisse.

Solidarité'eau Suisse a établi une stratégie sur 5 ans (2022-2027) et 2 nouveaux membres, André Olschewski (Holinger AG) et Andreas Peter (Service de l'eau, Ville de Zürich) ont rejoint son comité consultatif. La nouvelle plateforme solidariteausuisse.ch a été conçue pour présenter les projets et partenariats en recherche de financement.

## 2. Partenariat vue d'ensemble

Le schéma ci-dessous illustre les différents projets qui se sont succédés dans le cadre du partenariat avec la Région de Nouakchott (RN). En juillet 2022 est lancée la nouvelle phase de projet « Projet communautaire pour l'accès à l'eau et l'assainissement –phase3 » (cf. annexe 1).



**3. Clôture du *Projet communautaire pour l'accès à l'eau et à l'assainissement, phase 2 - PCAEA2* (01.09.2018 – 30.06.2022)**

En développant et en améliorant l'accès à l'eau et à l'assainissement des populations défavorisées dans la zone de Tarhil, le *Projet communautaire pour l'accès à l'eau et l'assainissement – phase 2 (PCAEA2)* marque une phase très positive du partenariat. Ce sont près de 100'000 personnes qui ont bénéficié des réalisations et des activités de sensibilisation. Prenez connaissance des principales réalisations du projet en visionnant les photos sur le site internet : [www.lausanne.ch/solidarite-eau](http://www.lausanne.ch/solidarite-eau) rubrique « Dernier projet finalisé à Nouakchott »

Les activités menées dans le cadre du PCAEA2 en 2022 étaient les suivantes :

- Terminer et restituer l'auto-évaluation du PCAEA2. En fin de projet PCAEA2, les partenaires ont décidé de lancer une auto-évaluation à la place d'une évaluation externe. Cette démarche a mobilisé les ressources de l'équipe projet et a demandé plus de temps qu'une évaluation standard (voir rapport d'activité 2021).
- Finaliser le document de projet PCAEA3 et préparer une convention multipartite en incluant les nouveaux partenaires.
- Anticiper les activités du PCAEA3 notamment le dimensionnement du réseau de Toujounine et la rédaction du Dossier d'Appel d'Offres pour le nouveau réseau de Toujounine.
- Communiquer sur le partenariat lors du Forum de l'Eau à Dakar en mars 2022.
- Réalisation de l'audit financier final par le bureau EY (ex Ernst and Young).

Dépenses et versements dans le cadre du PCAEA2 entre le 1<sup>er</sup> sept. 2018 et le 31 décembre 2022

L'Association Internationale des Maires Francophones (AIMF) participe pour un montant de 320'000 €. L'entier de leur participation a été dépensé au 31 octobre 2021.

Sur l'entier du projet PCAEA2, la Région de Nouakchott a versé sur le compte projet à Nouakchott un montant de 6'066'424 MRU, équivalent à environ 169'643 CHF. La Région paye aussi les salaires du personnel affecté au projet, soit 4'505'800 MRU, équivalent environ à 126'000 CHF.

Lausanne et les communes suisses solidaires ont contribué pour un montant de 1'168'793 CHF (voir tableau ci-dessous).

Nom du poste budgétaire	Dépenses entre le 1.09.2018 et le 31.08.2019 en CHF	Dépenses entre le 1.09.2019 et le 31.08.2020 en CHF	Dépenses entre le 1.09.2020 et le 28.02.2021 en CHF	Dépenses entre le 1.03.2021 et le 31.10.2021 en CHF	Dépenses entre le 1.11.2021 et le 31.06.2022 en CHF	dépenses de LS et Communes CH pour PCAEA2
Versement sur compte projet à Nouakchott	237'931	304'363	39'184	357'151	68'472	1'007'101
Suivi Lausanne, missions, formations & échanges techniques	37'812	29'311	15'526	22'234	24'353	129'235
Matériel, recrutement volontaire, divers	391		3'413	546	-	4'350
Audit financier externe		-		5'462	5'000	10'462
Participation des communes au poste du gestionnaire de projet (3% des cotisations)	3'645	4'087	4'264	-	6'817	18'814
<b>Total des dépenses pour le PCAEA2</b>	<b>279'778</b>	<b>337'761</b>	<b>62'388</b>	<b>385'393</b>	<b>104'641</b>	<b>1'169'961</b>

#### 4. Lancement du *Projet communautaire pour l'accès à l'eau et à l'assainissement- phase 3 - PCAEA3 (1.07.2022 au 30.06.2025) : période n°1 du 1.07.2022 au 31.12.2022*

En développant et en améliorant l'accès à l'eau et à l'assainissement des populations défavorisées dans les communes de Toujounine et de Riyadh, le projet PCAEA3 qui a débuté en juillet 2022 vise grand. Ce sont plus de 82'000 personnes qui bénéficieront à terme des réalisations, ce qui équivaut à la population de la ville suisse de Lucerne. Dotée d'un budget de CHF 3'261'420.– et prévue pour durer jusqu'à fin juin 2025, cette nouvelle phase du projet se déploie en trois principaux volets: **eau potable, assainissement et renforcement de la maîtrise d'ouvrages communautaires** (voir annexe 1: Résumé du Projet communautaire pour l'accès à l'eau et l'assainissement – phase3, et l'annexe 2: zone d'intervention du PCAEA3 dans la commune de Toujounine (Nouakchott)).

La définition des besoins prioritaires et le montage du document de projet a été fait par la Région de Nouakchott avec l'appui de Lausanne. Les mois d'avril, mai et juin 2022 ont été grandement consacré à cette tâche.

Vous pouvez suivre l'avancement du *Projet communautaire pour l'accès à l'eau et à l'assainissement (PCAEA3)* sur la page internet : [www.lausanne.ch/solidarite-eau](http://www.lausanne.ch/solidarite-eau) rubrique « Projet en cours à Nouakchott ».

Pour répondre au besoin pressant du manque d'eau dans le quartier de Toujounine, les équipes de projet de la Région de Nouakchott et du Service de l'eau de Lausanne ont travaillé en étroite collaboration durant les derniers mois de l'année pour élaborer le dimensionnement du réseau et le faire valider par la Société Nationale de l'Eau. Un appel d'offre ouvert pour la pose de 3.75 km de conduites de diamètre 315 a été lancé au mois de décembre.

Durant cette première période de projet, une convention a été signée avec la Société nationale de l'eau pour réaliser des branchements particuliers. 510 branchements ont été effectués durant les 6 premiers mois du projet. Ces branchements ont été réalisés dans le secteur 17 à Tarhil dans la commune de Riyadh, sur les derniers kilomètres de réseau posés dans le cadre du projet PCAEA2.

#### 5. Gouvernance et suivi du projet

##### 5.1 Comité de pilotage et commission de suivi du projet à Nouakchott

Le 21 juillet 2022 a eu la dernière réunion du comité de pilotage du projet PCAEA2 qui a aussi permis de présenter le projet PCAEA3. Le chef de projet a pu présenter les activités réalisées, les résultats de l'auto-évaluation et les activités du nouveau projet.

La Commission de suivi du projet, organe interne à la Région de Nouakchott (RN), s'est réunie 2 fois en 2022 sous la présidence du 4ème vice-président de la RN. Ces réunions ont eu lieu dans les bureaux de la

RN ou dans ceux de la Mairie de Riyad. Elles ont permis de passer en revue l'état et la tenue des infrastructures communales (bornes fontaines, toilettes des écoles et des centres de santé) qui se basent sur les indicateurs de suivi. Ces informations sont transcrites dans des fichiers Excel suite à des visites de terrain réalisées par le Service de l'environnement de la RN. En 2022, 3 visites des ouvrages ont été organisées durant l'année.

Pour les commissions ainsi que pour les séances du comité de pilotage, les discussions sont consignées dans des PV qui sont partagés avec Lausanne.

### 5.2 Comité de pilotage en Suisse

Le comité de pilotage en Suisse est composé de M. François Münger, ex-responsable du programme global eau à la Direction du Développement et de la Coopération (DDC) à Berne - maintenant Directeur du *Geneva Water Hub* ; de M. Roger Schmid, spécialiste eau et assainissement dans les pays en développement depuis plus de 20 ans, actuellement à *Skat consulting Ltd.* ; de M. Sébastien Apothéloz, chef du Service de l'eau de Lausanne ; de M. Christophe Mechouk, chef de la division étude et construction au Service de l'eau de Lausanne; de Mme Vanessa Godat Fakhry, responsable de l'unité Solidarité Eau ; de Mme Francesca Gambazzi, chargée de projet Solidarité au Service de l'eau de Lausanne. Agnès Montangero a rejoint le comité de pilotage. Elle est ingénieure EPFZ et bénéficie d'une expertise solide dans le domaine de l'eau et de l'assainissement grâce à ses expériences chez Skat et Helvetas notamment. Fanny Besençon, chargée de projet Solidarité eau Suisse a aussi participé à certains comités en tant qu'invitée.

Le comité de pilotage en Suisse s'est réuni 1 fois en 2022, moins souvent que les années précédentes. En effet, les membres externes du COPIL ont été beaucoup sollicités pour l'auto-évaluation du PCAEA2 et il n'a pas été utile de les mobiliser pour une réunion supplémentaire de comité de pilotage. La restitution officielle de l'auto-évaluation a eu lieu le 17 mars 2022 en présence des membres du COPIL, de certains représentant-e-s des communes solidaires, de la Présidente de la Région de Nouakchott et de l'équipe projet à distance.

### 5.3 Echanges entre Lausanne et Nouakchott

Des échanges quotidiens rythment les relations entre les deux partenaires. Le Service de l'eau de Lausanne fournit un appui quotidien à l'équipe du projet de Nouakchott. Il s'agit d'un appui technique (dimensionnement de réseau, utilisation de bases de données, réalisation de plans, etc.), méthodologique et organisationnel (définition de stratégies, rédaction de processus de travail, etc.), de gestion de projet, de définition et rédaction de documents de projet et de révision des documents de travail (contrats, termes de référence, rapports trimestriels, etc.). Cet appui a pour but de renforcer les compétences locales.

### 5.4 Missions

Une mission du Directeur des Etudes et Projets de la Région de Nouakchott, Saleck Moulaye, a été organisée en mars 2022. Les frais d'avion ont été financés par l'Association des Maires Francophone (AIMF) car M. Moulaye a couplé cette mission avec un atelier organisé par l'AIMF à Lausanne. Une mission de l'assistant technique, Hugo Bosse, a eu lieu mi-mars 2022 pour clôturer sa mission de 3 ans en Mauritanie. Bénédicte Ginestet a suivi une formation au sein du Service de l'eau en janvier-février 2022 et est partie à Nouakchott pour reprendre le poste d'assistante technique. En septembre 2022, Bénédicte est revenue à Lausanne en mission pour 5 jours. Pour rappel, l'assistant-e technique est basé à Nouakchott et travaille sur le projet avec l'équipe locale. La mission de Bénédicte Ginestet avait pour but d'échanger sur les différentes activités du *Projet communautaire pour l'accès à l'eau et à l'assainissement (PCAEA3)*.

### 5.5 Evaluation

La démarche entreprise pour réaliser l'évaluation du Projet communautaire pour l'accès à l'eau et à l'assainissement (PCAEA2) était la suivante :

- une évaluation conséquente avait été entreprise en 2019 pour les 10 ans du partenariat si bien qu'il a été décidé qu'il fallait désormais cibler l'auto-évaluation sur des activités nouvelles ou sur lesquelles le projet avait changé de méthodologie, et non pas sur l'entier des activités du projet comme cela avait été le cas trois ans auparavant ;

- afin de renforcer les compétences de l'équipe locale, Lausanne a proposé de réaliser une auto-évaluation avec appui de consultants externes. Le personnel de la Région de Nouakchott a donc été fortement sollicité pour la recherche de données et l'analyse de celles-ci ;
- un volet concernant la révision de la stratégie Eau et Assainissement de la Région de Nouakchott et des processus du système qualité a été ajouté à la démarche de l'évaluation ;
- un volet axé sur l'humain, l'intelligence émotionnelle et la gestion de projet a aussi été intégré à la démarche.

Cette auto-évaluation a eu plusieurs impacts positifs sur notre équipe locale, dont :

- le renforcement et l'acquisition de nouvelles compétences, que ce soit au niveau méthodologique ou pratique ;
- l'amélioration de la compréhension des enjeux et des éléments clés du projet qui seront précieuses pour la suite du partenariat ;
- le lien direct tissé avec les bénéficiaires que le personnel interroge pour répondre aux questions de l'auto-évaluation ;
- les phases du partenariat seront menées avec davantage d'aisance puisque le personnel aura évalué lui-même en quoi les actions du projet auront répondu ou manqué aux objectifs fixés. Il gagnera ainsi une bonne vision d'ensemble du projet et saura sur quels éléments être particulièrement attentif par la suite ;
- l'empouvoirement ("empowerment") des équipes qui sont pleinement actrices de ce processus qualité.

#### 5.6 Audit financier

Un audit financier intermédiaire a eu lieu en novembre 2020 par EY Tunis, puis un audit final en octobre 2022. Le rapport des auditeurs a été validé en février 2023, il présente des résultats positifs et suggère certaines propositions d'amélioration qui ont été discutées avec l'équipe projet de la Région de Nouakchott et seront appliquées dans le cadre du PCAEA3.

En plus des audits financiers externes, et selon la convention qui lie la Région de Nouakchott (RN) à Lausanne, la RN s'engage à gérer le compte commun aux deux parties de manière transparente. Tous les 6 mois, la RN remet à Lausanne un rapport financier, narratif et un extrait du compte du projet. Ce n'est qu'après l'analyse de ces documents que Lausanne effectue les versements sur le compte du projet à Nouakchott.

Aspects contractuel et financier PCAEA3
---

### 6.1 Budget PCAEA3

Le budget du projet PCAEA3 est présenté ci-dessous :

	Euro		
<b>Participation de Lausanne et les communes CH</b>			
Montant injecté dans le compte projet à Nouakchott	1'000'000	Lausanne & communes CH	36
Fonds dépensé depuis le compte Lausanne (missions, matériel, volontaire, etc.)	135'427		
<b>Total participation Lausanne et les communes CH</b>	<b>1'135'427</b>		
<b>Participation de la Région de Nouakchott (RN)</b>			
Montant injecté dans le compte projet à Nouakchott	284'731	Région de Nouakchott	14
Fonds dépensé depuis le compte de la RN (salaires de équipe projet)	145'985		
<b>Total participation Région de Nouakchott</b>	<b>430'716</b>		
<b>Participation de l'AIMF &amp; Villes/Agences françaises</b>			
AIMF	310'000	Fonds de coopération AIMF	50
Bordeaux	40'000		
Eurométropole Metz	102'762		
Agence Adour Garonne (200'000 € à confirmer)	400'000		
Agence Rhin Meuse (à confirmer)	323'000		
Fonds à rechercher solidairement	386'838		
<b>Total participation de l'AIMF &amp; Villes/Agences françaises</b>	<b>1'562'600</b>		
<b>TOTAL du projet [€]</b>	<b>3'128'743</b>		

### 6.2 Dépenses et versements dans le cadre du PCAEA3 entre le 1<sup>er</sup> juillet 2022 et le 31 décembre 2022

L'Association Internationale des Maires Francophones (AIMF) n'a effectué aucun paiement durant cette première période.

La Région de Nouakchott a versé sur le compte projet un montant de 2'500'000 MRU, équivalent à 65'000 CHF en 2022. La Région paye aussi les salaires du personnel affecté au projet.

Lausanne a contribué pour un montant de 104'635 CHF sur le compte du projet PCAEA3 à Nouakchott en 2022. Elle a également financé des missions décrites ci-dessus et le salaire de son assistante technique basée à Nouakchott. Le montant dépensé par Lausanne depuis son compte *Solidarité Eau* pour la première période de ce nouveau projet s'élève à 118'931 CHF (voir tableau ci-dessous).



Nom du poste budgétaire	Dépenses entre le 01.07.2022-31.12.2022 en CHF
Versement sur compte projet à Nouakchott	104'635
Suivi Lausanne, missions, formations & échanges techniques	6'998
Matériel, recrutement volontaire, divers	-
Audit financier externe	-
Participation des communes au poste du gestionnaire de projet (3% des cotisations)	7'298
<b>Total des dépenses pour le PCAEA3</b>	<b>118'931</b>

## 6. Conclusion

L'année 2022 a permis le lancement d'un nouveau projet ambitieux dans lequel de nouveaux partenaires se sont associés. De nouvelles communes suisses sont devenues solidaires : Bournens, Bussigny, Hautemorges et la Sagenord, mais aussi des villes françaises, telle que Bordeaux, l'Eurométropole de Metz et leurs agences de l'eau respective Adour-Garonne et Rhin-Meuse. Le montage de ce projet a été un réel travail d'équipe et de collaboration entre les employé-e-s des villes de Lausanne et de Nouakchott. Une enveloppe de 386'000 CHF est encore à chercher pour réaliser le projet dans son entier.

N'hésitez pas à parler de ce projet à d'autres communes afin que nous puissions compléter les fonds manquants ! Nous vous remercions chaleureusement pour votre confiance et votre soutien pour améliorer les conditions de vie des populations des quartiers périphériques de Nouakchott.

## 7. Annexes

Annexe 1 : Résumé du *Projet communautaire pour l'accès à l'eau et l'assainissement –phase3 (PCAEA3)*

Annexe 2 : Zone d'intervention du PCAEA3 dans la commune de Toujounine (Nouakchott)

## ANNEXE 1



# Projet Communautaire d'Accès à l'Eau et l'Assainissement (PCA EA) *phase 3*

Nouakchott, MAURITANIE

1 juillet 2022 – 30 juin 2025

juin 2022

## LES COMMUNES SUISSES PARTENAIRES :



Le label GOLD correspond au plus haut niveau de reconnaissance de Solidarit'eau suisse. Il est donné aux communes qui affectent l'équivalent d'un centime ou plus d'un centime par mètre cube d'eau vendu dans leur commune à un projet de la plateforme Solidarit'eau suisse.

Attalens	Etagnières	Nyon
Association Intercommunale des Eaux du Boiron	Hautemorges	Paudex
Bournens	Jouxens-Mézery	Pomy
Bussigny	Jussy	Pully
Chavannes-près-Renens	La Chaux	Romanel-sur-Lausanne
Cheseaux-sur-Lausanne	Lausanne	Sagenord
Cossonay	Association intercommunale La Menthue	Sagep
Cuarnens	Le Mont-sur-Lausanne	St-Sulpice
Denges	Lutry	Villaz
Echandens	Martigny—Sinergy	
Ecublens	Moiry	
Epalinges	Montricher	
Estavayer	Morges	

Les communes membres de la SAGENOR sont Chamblon, Champvent, Chavornay, Cheseaux-Noréaz, Cuarny, Ependes, Method, Montagny-près-Yverdon, Orges, Pomy, Suscévaz, Treycovagnes, Valeyres-sous-Montagny, Valeyres-sous-Ursins, Villars-Epeney, Vugelles-La Mothe, Yverdon-les-Bains, ainsi que l'association Intercommunale du Vallon de la Baumine (AIVB) et l'association des communes de la Région de Grandson (ACRG)



Le label BLEU salue un engagement de moins de 1ct par mètre cube d'eau vendue.

Boussens	Crissier	Lonay
Préverenges	Prilly	Renens
Romanel-sur-Morges	Compagnie des eaux Worben	

## Préambule

---

Le présent projet s'inscrit dans le cadre d'un partenariat public-public entre la Région de Nouakchott (RN) et deux de ses partenaires, le Service de l'eau de la ville de Lausanne en Suisse et l'Association Internationale des Maires Francophones (AIMF).

**La RN** chapeaute les 9 communes de la ville de Nouakchott. Elle exerce en lieu et place des communes les compétences qui lui sont dévolues dans des domaines variés. La RN intervient ainsi en matière de développement économique et social, d'aménagement du territoire, mais aussi en matière de gestion des services publics tels que l'alimentation en eau, ou encore la protection de l'environnement.

**Le Service de l'eau de Lausanne** a pour mission principale de produire, transporter et distribuer une eau de boisson de qualité aux habitants de la région lausannoise, soit 250'000 consommateurs. Au mois de mars 2009, lors du 5<sup>ème</sup> Forum Mondial de l'Eau à Istanbul, des représentants de la ville de Lausanne ont pris part au programme des autorités locales et ont présenté leurs engagements pour améliorer l'accès à l'eau à l'étranger, en particulier en créant un partenariat avec une ville du Sud. En juillet de la même année, le Service de l'eau a effectué une mission à Nouakchott. Suite à cela, Lausanne et la RN ont décidé d'entrer en partenariat et de définir ensemble des activités à réaliser à Nouakchott pour améliorer l'accès à l'eau des populations défavorisées.

Le budget de Lausanne pour réaliser son engagement provient d'un centime prélevé par mètre cube d'eau vendu aux Lausannois, selon le principe défendu par Solidarité'eau Suisse<sup>1</sup>. Ce budget a été voté par le Conseil communal de la ville de Lausanne pour 2009 et est depuis reconduit chaque année. Les communes suisses, associations de commune et distributeur d'eau cité en page de titre du présent document ont aussi souhaité devenir solidaires et se sont associées au projet.

Le projet présenté ici, intitulé Projet Communautaire d'Accès à l'Eau et l'Assainissement (PCA EA) – phase 3 est la suite de deux autres projets du même nom qui ont duré du 1<sup>er</sup> octobre 2015 au 31 août 2018 et du 1<sup>er</sup> septembre 2018 au 31 octobre 2021. Au vu des besoins toujours importants en termes d'eau potable et d'assainissement à Nouakchott, la RN et Lausanne ont mis sur pied ce projet qui a un budget plus important que les phases précédentes.

**L'Association Internationale des Maires Francophones (AIMF)** se joint à ce projet en y affectant une enveloppe financière. L'AIMF est un réseau de plus de 250 villes du monde entier, partageant un lien fort avec la **francophonie**. L'AIMF, créée en 1979, est actuellement présidée par le maire de Paris, Anne Hidalgo. Nouakchott en fait partie depuis 1979 et Lausanne depuis 1990. Dans ce cadre, Lausanne préside depuis 2008 la commission permanente «Villes et développement durable» et y mène un travail enrichissant. Nouakchott fait partie de cette commission depuis sa création. Le soutien de l'AIMF pour la ville de Nouakchott dans cette phase du PCA EA 3 constitue une nouvelle dimension du partenariat visant l'amélioration du bien-être des populations défavorisées par la satisfaction de leur besoins en eau, source vitale pour la vie.

La **ville de Bordeaux** et l'**Eurométropole de Metz** rejoignent le partenariat pour cette phase (2022-2025) et ont toutes les deux sollicités leurs agences de l'eau respective : **Agence Adour-Garonne** et **Agence Rhin-Meuse**.

---

<sup>1</sup> Solidarité'eau suisse est une plate-forme Internet d'échange qui permet aux communes suisses de soutenir des projets et de mettre sur pied des partenariats favorisant l'accès à l'eau dans les pays en développement, <http://www.solidariteausuisse.ch>

# Synthèse

---

## 1. Titre du projet

Projet Communautaire d'Accès à l'Eau et l'Assainissement– phase 3 (PCA EA3)

## 2. Objectif général

Améliorer l'accès à l'eau et à l'assainissement des populations défavorisées de la ville de Nouakchott, mais aussi de façon induite avoir un impact dans d'autres domaines, tels que la santé ou l'éducation.

## 3. Objectifs spécifiques

- Améliorer l'accès et la qualité de l'eau des populations défavorisées principalement dans la commune de Toujounine par l'extension du réseau d'eau, le subventionnement des raccordements des ménages au réseau et la création de cinq nouvelles bornes fontaines. L'acquisition de 2 camions citernes doit permettre d'alimenter dans l'urgence les populations hors réseau. L'accès à l'eau est également amélioré pour les élèves des quartiers défavorisés grâce au raccordement de 18 écoles au réseau d'eau.
- Sensibiliser les habitant-e-s dans la commune de Toujounine, notamment les élèves, aux problèmes liés à l'eau (hygiène, problématique des fraudes sur le réseau, gaspillage de l'eau). Former les utilisateurs et les gestionnaires des toilettes écologiques construites dans le cadre du partenariat sur leur bonne utilisation et leur maintenance.
- Améliorer l'accès à l'assainissement dans les écoles de Toujounine, ainsi que dans 3 marchés de la ville.
- Améliorer l'accès à l'assainissement de base sur l'ensemble du territoire de la Région de Nouakchott en travaillant sur la problématique des boues de vidanges en concertation avec les différents acteurs du domaine.
- Renforcer les capacités de gestion de la RN notamment en favorisant les échanges de compétences sur les thématiques techniques et organisationnelles.
- Sensibiliser les collaborateurs de villes du nord partenaire sur les problématiques des pays en développement en les informant et en les impliquant dans la réalisation du projet. Ce partenariat doit aussi permettre à Lausanne et aux communes suisses partenaires de sensibiliser leurs consommateurs sur les problématiques de l'eau et les rendre attentifs à la qualité des services dont ils bénéficient.

## 4. Durée

38 mois, 1<sup>er</sup> juillet 2022 – 30 juin 2025

## 5. Bénéficiaires du projet

Il est estimé que **42'500 personnes** bénéficieront d'un accès à l'eau d'ici la fin du projet (court terme).

Sur le moyen terme, **72'100 personnes** bénéficieront d'un accès à l'eau potable via un raccordement individuel grâce aux extensions de réseau à Toujounine et dans les LAR (commune de Riyad et Arafat). Le volet assainissement touchera **9'000 personnes**.

**57'600 personnes** seront sensibilisées aux problématiques liées à l'eau principalement à Toujounine. **10'500 élèves** seront sensibilisés aux problématiques liées à l'eau et une centaine de personnes seront formées à l'utilisation et la maintenance des infrastructures dans les écoles, les marchés et les gérants des bornes fontaines.

Ainsi, sur le moyen terme, **le projet touchera 82'600 personnes** principalement dans les communes de Toujounine et de Riyadh (en comptant les extensions dans les LARs). Une partie des personnes qui bénéficieront d'un accès à l'eau et qui seront impliquées dans l'activité assainissement sont les mêmes que celles qui seront touchées par les actions de sensibilisation.

## **6. Actions principales**

1. **Etendre le réseau d'eau** d'environ **120 kilomètres** dans la commune de Toujounine, subventionner le raccordement des ménages et **construire cinq bornes fontaines** sur ce réseau. Acheter **2 camions citernes** pour alimenter en eau les populations hors réseau. **Raccorder 18 écoles** au réseau et construire un point d'eau dans chacune d'elles.
2. **Sensibiliser les populations** et les écoliers sur les problèmes liés à l'eau, le gaspillage et les fraudes sur le réseau. Former les utilisateurs et les gestionnaires des toilettes écologiques construites dans le cadre du partenariat sur leur bonne utilisation et leur maintenance.
3. Construire **des toilettes dans 6 écoles** ainsi que dans **3 marchés**. Le modèle de toilettes retenu se fera selon le retour d'expérience des projets précédents réalisés par la RN.
4. Structurer la filière des **boues de vidange** à Nouakchott, via la mise à jour du cadre législatif et réglementaire ; appui à la réorganisation du service de vidange et l'aménagement de deux sites de dépôtage.
5. Ancrage et application de la stratégie Eau et Assainissement de la RN. **Appropriation des outils de management** au sein de l'équipe de projet de la RN pour le renforcement de la gestion interne et le suivi des activités terminées et en cours. **Consolidation du système management** et du manuel des procédures.
6. Amélioration pour la RN de la **maîtrise d'ouvrage communautaire** en lien avec les communes et les autres acteurs du développement urbain (SNDE, société civile, etc.)

## **7. Budget - synthèse**

Le montant du projet est de **119'203'500 MRU, (soit équivalent environ à 3'261'420 Francs suisses)**. Le budget de l'investissement représente **108'482'000 MRU (soit l'équivalent environ à 2'968'000 CHF)**.

Les partenaires financiers engagés dans le projet sont Lausanne et les communes suisses citées en titre, la Région de Nouakchott, l'Association Internationale des Maires Francophones (AIMF), la ville de Bordeaux et l'Agence Adour-Garonne ainsi que l'Eurométropole de Metz et Agence Rhin-Meuse.

Participation du Lausanne, communes CH	MRU	Euro (indicatif)	CH (indicatif)	
Investissement	38'099'700	1'000'000	1'042'000	Lausanne & communes CH 36
90 % des imprévus ( <i>montant avec imprévu = 0 dans ce tableau</i> )				
100% des activités financées par Lausanne	5'159'712	135'427	141'170	
<b>Total participation du Service de l'eau/Lausanne, communes CH</b>	<b>43'259'412</b>	<b>1'135'427</b>	<b>1'183'170</b>	
<b>Participation de la Région de Nouakchott</b>				
10% de l'investissement	10'848'180	284'731	296'690	Région de NKT 14
10% des imprévus ( <i>montant avec imprévu = 0 dans ce tableau</i> )				
100% des activités financées par la RN (salaires)	5'562'000	145'985	152'117	
<b>Total Région de Nouakchott :</b>	<b>16'410'180</b>	<b>430'717</b>	<b>448'807</b>	
<b>Participation de l'Association internationale des Maires Francophones (AIMF) &amp; villes/agences françaises</b>				
AIMF	11'810'907	310'000	323'020	Fonds de coopération AIMF 50
Bordeaux	1'523'988	40'000	41'680	
exécutés à partir du fonds de coopération de l'AIMF	46'199'696	1'212'600	1'263'529	
<b>Total AIMF &amp; villes/agences françaises</b>	<b>59'534'591</b>	<b>1'562'600</b>	<b>1'628'229</b>	
<b>Total du projet (sans les imprévus) :</b>	<b>119'204'183</b>	<b>3'128'743</b>	<b>3'260'206</b>	<b>TOTAL [%] 100</b>

Lausanne et les communes suisses solidaires pourraient investir environ 1mio CHF dans le fonds du projet à Nouakchott et payer en plus son suivi qui représente un montant additionnel d'environ 140'000 CHF.

La Région de Nouakchott met 10% de l'investissement et paye le salaire de son personnel.

Pour tout renseignement complémentaire, visitez le site internet : [www.lausanne.ch/solidarite-eau](http://www.lausanne.ch/solidarite-eau), ou prenez contact avec : Vanessa Godat Fakhry, Responsable Solidarité, [vanessa.godat@lausanne.ch](mailto:vanessa.godat@lausanne.ch), 021.315 85 22

## ANNEXE 2 : Zone d'intervention PCAEA 3 – Commune de Toujounine (Nouakchott)

